

Waardecreatie met data

UNLOCK YOUR DATA POTENTIAL



Sam

1. Business Intelligence
2. BI Business Case
3. Zelf toepassen



Pieter

Den of Data

Wat is het kennis niveau omtrent data in de zaal?

korte quiz met prijzen:

**'Hand' in de lucht als je het antwoord weet
- het eerste juiste antwoord wint! -**



Den of Data

Wat is het verschil tussen data en informatie?

A. Kwaliteit

B. Hoeveelheid

C. Context

D. Kennis



Den of Data

Wat is een datamodel?

A. Een visuele weergave van gegevens

B. Een verzameling gegevens die op een gestructureerde manier is opgeslagen

C. Een set van regels die de structuur van gegevens definieert

D. Een verzameling van data

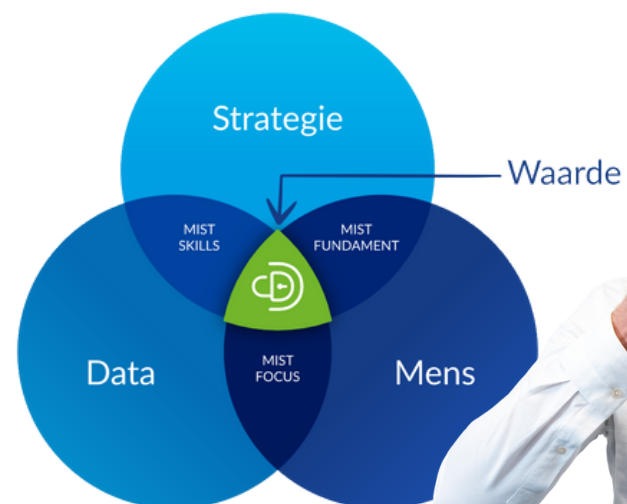


Den of Data

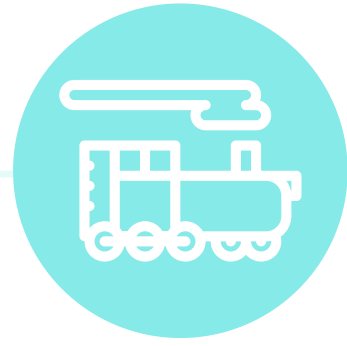
UNLOCK YOUR DATA POTENTIAL

adriaansen
INDUSTRIAL PACKAGING PARTNERS

- Bedrijfskundige benadering: waarde & de beste technische toepassingen
- Mid-market organisaties: handel / productie / projecten
- 98 klanten
- 12 collega's (en groeiende)
- 4 dagen per week voor klanten, 1 dag per week (persoonlijke) ontwikkeling
- 3 landen actief
- 1 Workation (1 week lang werken vanaf een zonnig eiland)
- 1 Den of Data platform



4e Industriële Revolutie = Enorm Potentieel



Stoom

Eerste industriële revolutie

18e eeuw

Mechaniseren middels stoom
kracht



Elektriciteit

Tweede industriële revolutie

19e eeuw

Massaproductie middels
elektriciteit

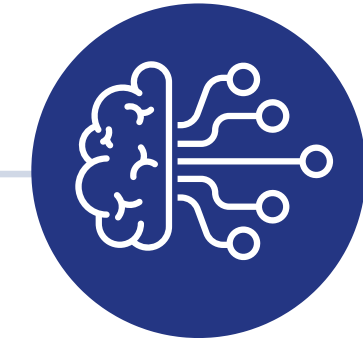


Informatie

Derde industriële revolutie

20e eeuw

Kennis altijd en overal
beschikbaar, IT



Intelligence

Vierde industriële revolutie

21e eeuw

Intelligentie in processen en óver
processen heen middels:
Data, BI en AI

Maar, is data het nieuwe goud...?

BUSINESS INTELLIGENCE

Continue verbeterproces:

- Verzamelen van data
- Analyseren van data
- Verbeteren van processen
- Evalueren

Geen Tool...



Herkenbaar?

Tijdroevende rapportages



Discussie: definities / fouten



Geen centrale sturing



Hoge kosten



Data niet op één locatie



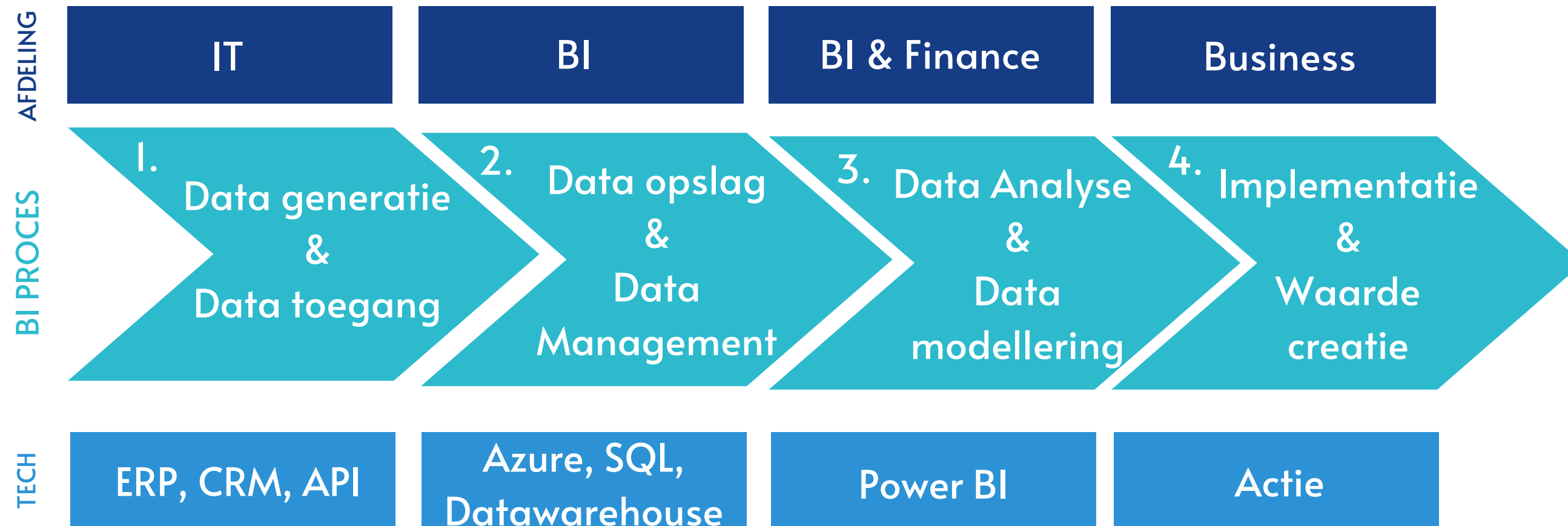
Geen kennis/resources beschikbaar



Inzichten zonder actie



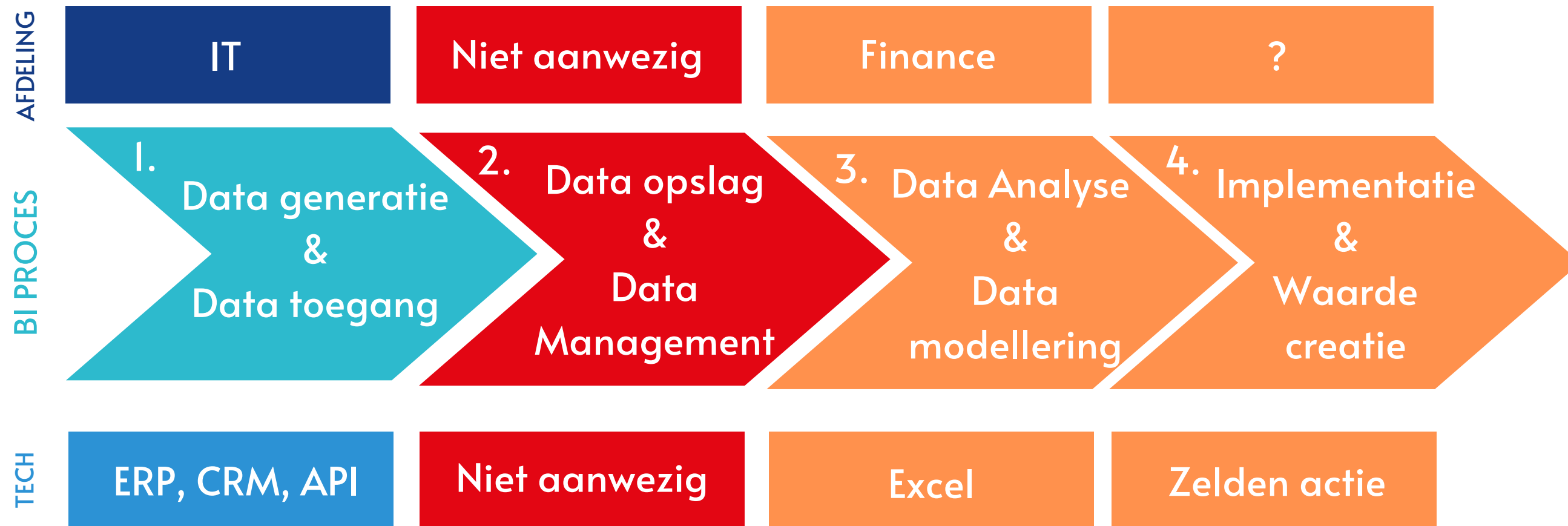
Business Intelligence Proces



Geen tool, maar continu verbeteren!



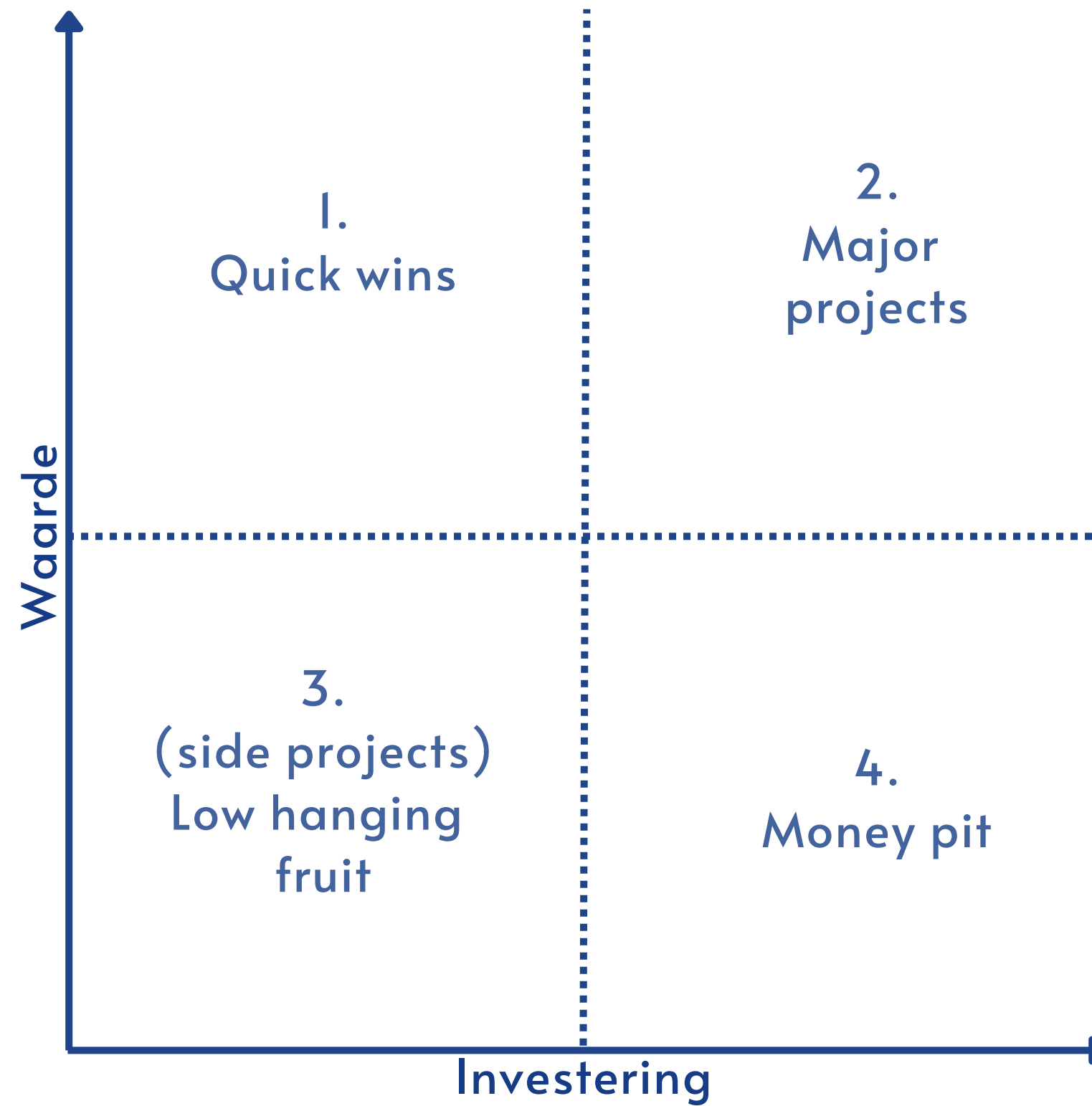
85% van de bedrijven



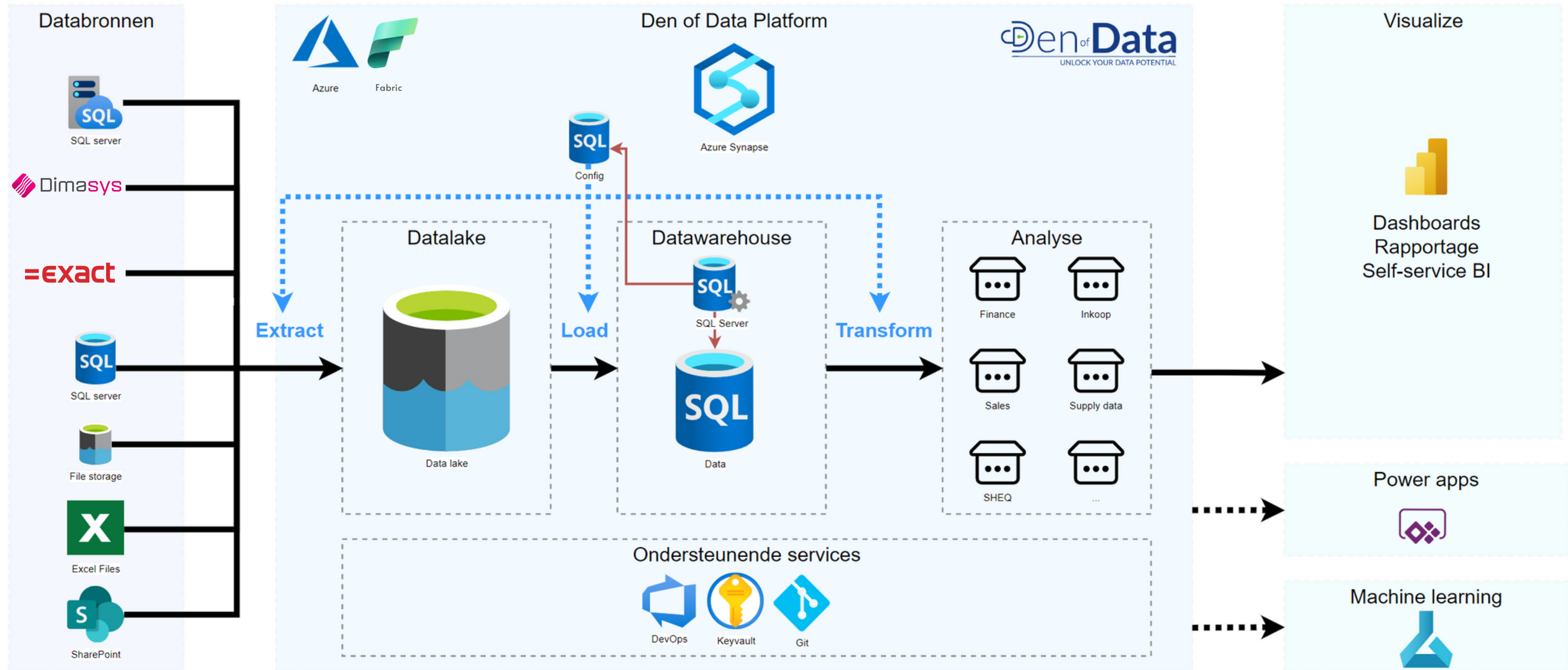
Veel potentieel blijft onbenut



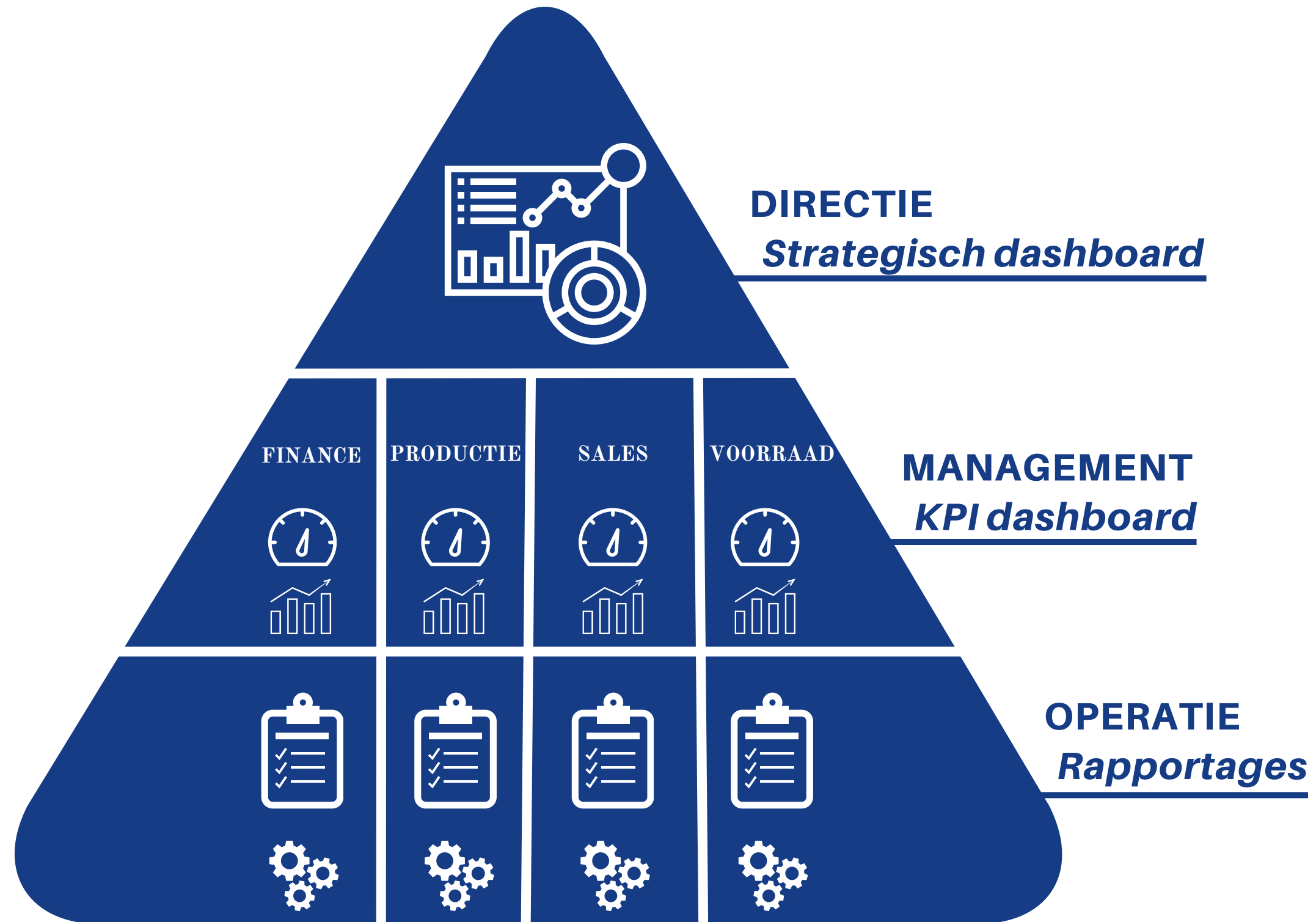
Start en Prioriteiten



Architectuur



Opbouw sturing + IBCS



Case: GS Interfer

Groothandel - Bouwmarktketens - Deurbeslag - Dimasys

Jaarlijkse omzet: € 25 miljoen

FTE: 60

Producten: 7.500



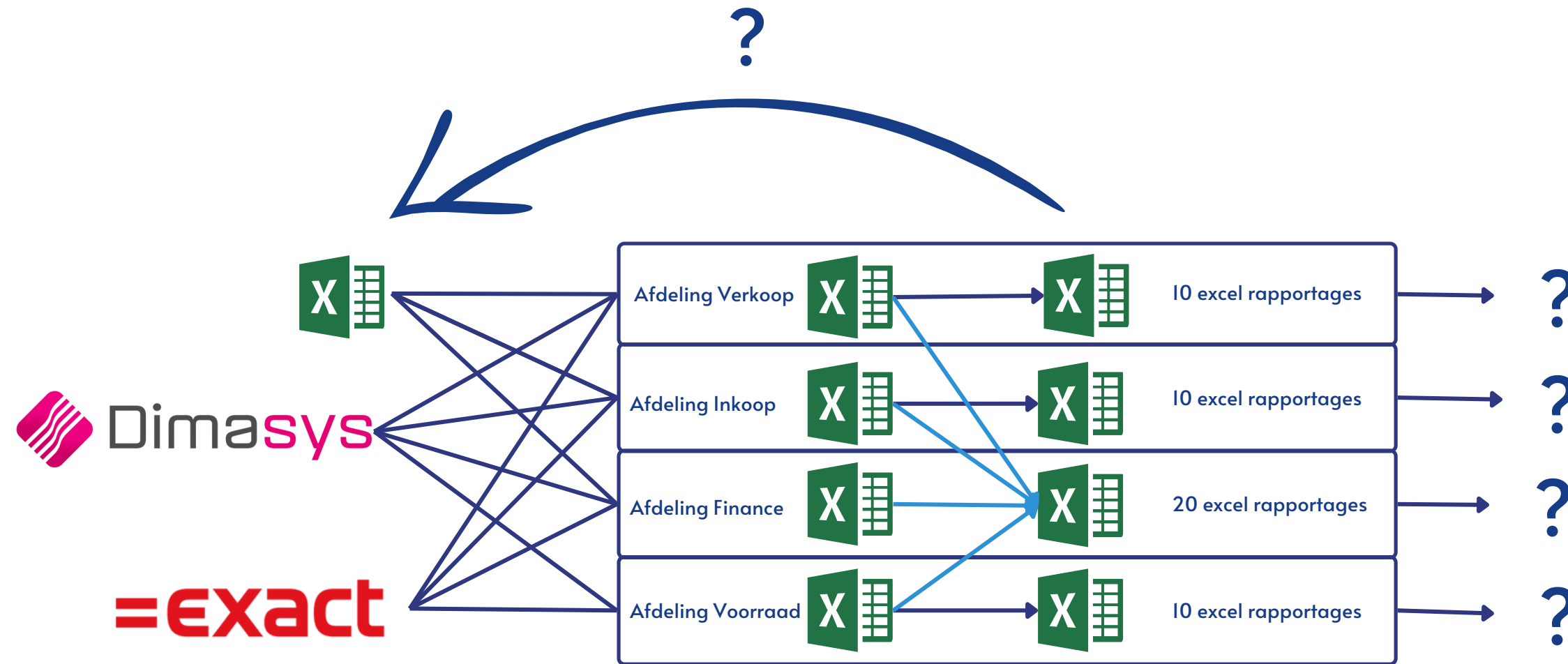
Strategie:

- Fuseren -> schaalvoordeel
- Data gedreven werken: marge optimalisatie

Uitdagingen:

- Tijdrovend om rapportages te maken
- Veel rapportages nodig voor verschillende inzichten
- Niet één waarheid, dus veel discussie
- Verbetering marges
- Onvoldoende inzicht in oorzaken
- Onvoldoende interne kennis / resources

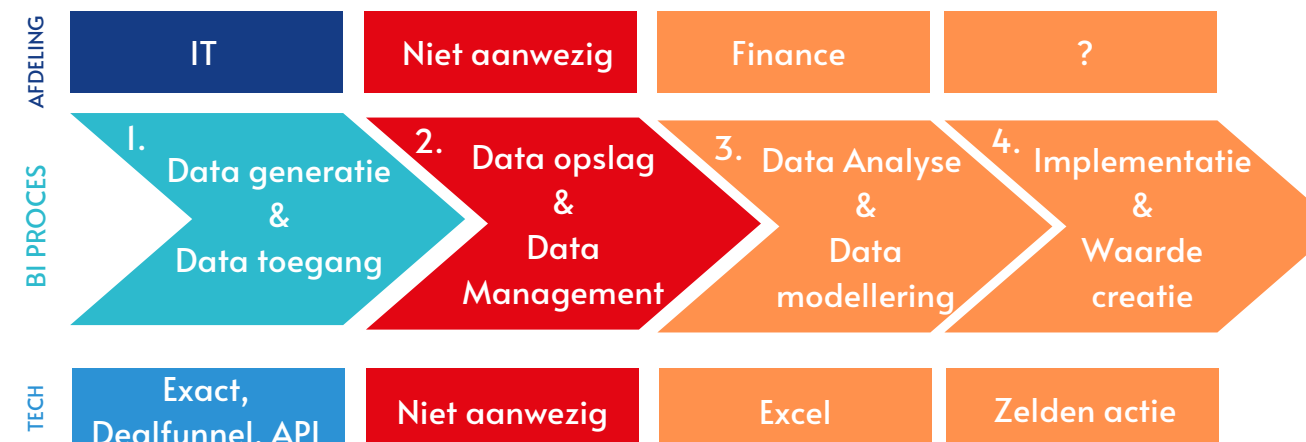
Oude architectuur



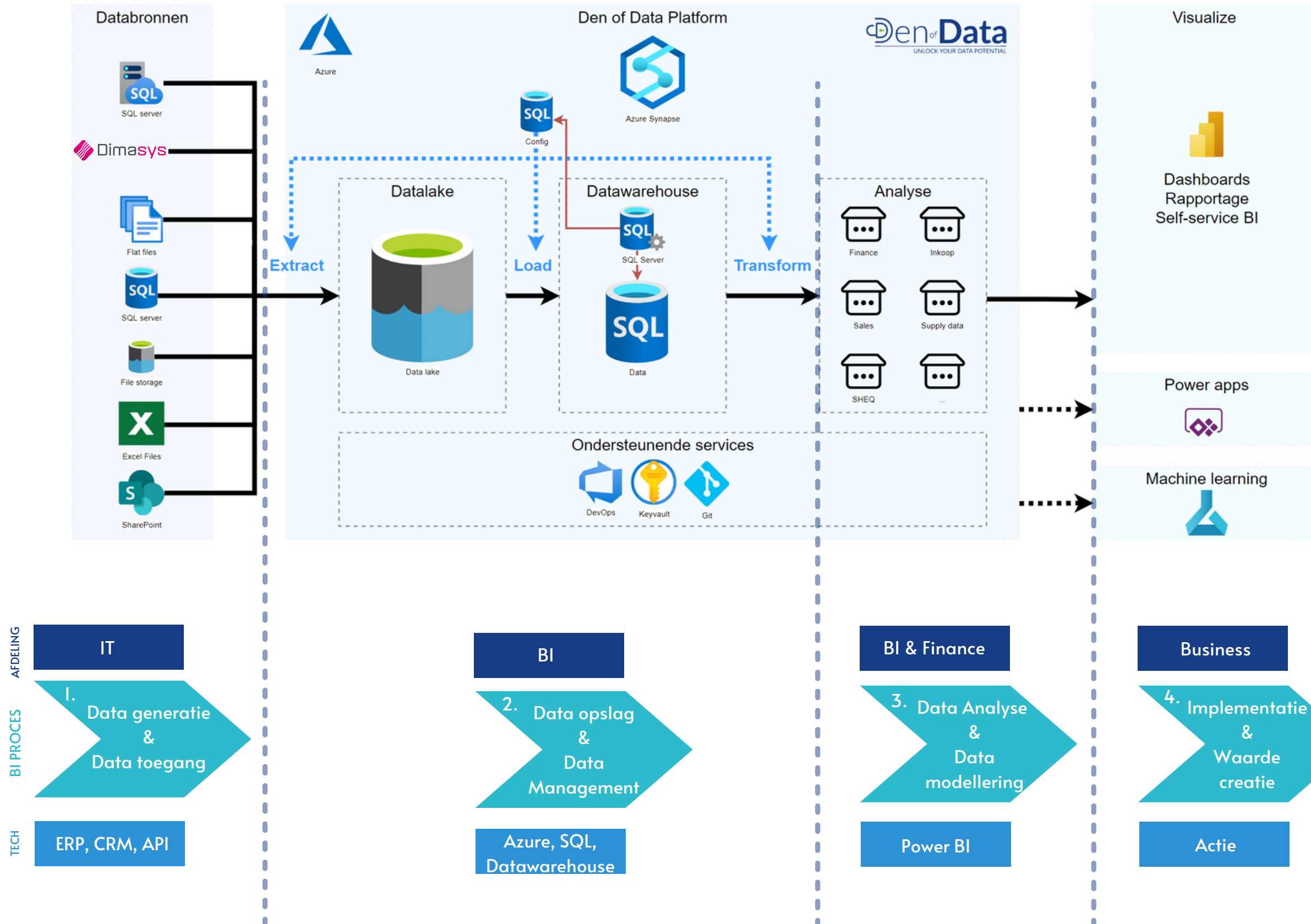
Ieder rapport (!):

- Nieuwe data definitie
- Nieuw data model
- Niet centraal te sturen
- Veranderingen tijdrovend
- Laadtijd tijdrovend
- Geen vertrouwen
- Geen acties
- Geen verbetering

Budget cyclus +/- 9 weken



Nieuwe architectuur

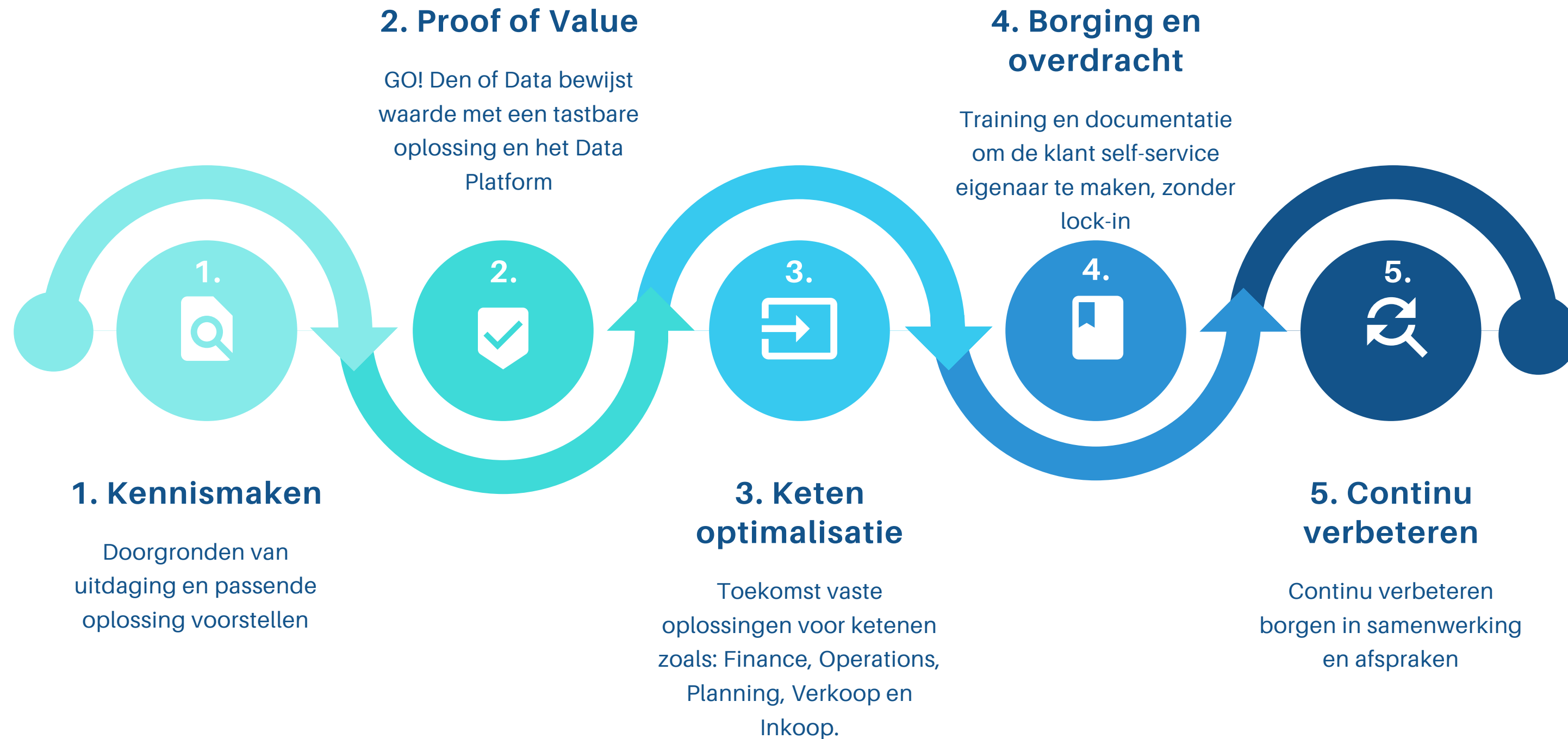


Dagelijks nieuw inzicht

Belangrijke afspraken starten met Dashboards als onderdeel van de agenda om KPI's te verbeteren



5 klantfases van Den of Data



Voordelen

Data Platform

Project
< 3 maanden

Grip op marge

Dagelijkse betrouwbaar inzicht = actie

Centrale controle en sturing

Minder tijd bestaande rapportages maken

0.8 FTE Reporting naar analyse

Minder tijd nieuwe rapportages
ontwikkelen

1 waarheid over meerdere applicaties en
entiteiten

= minder discussie en meer actie

Schaalbaar, robuust en overdraagbaar

Secure

BI

Continu proces
< 1.5 jaar

Continu verbeterproces inzetten
voor:

- Inkoop
- Voorraad
- Verkoop
- Finance

Toekomst

2-5 jaar

Betere en snellere besluiten =
concurrentie voordeel

Werkgever van de toekomst

Robotics / RPA

Voorspellen: Data Science / A.I.



03

02

01

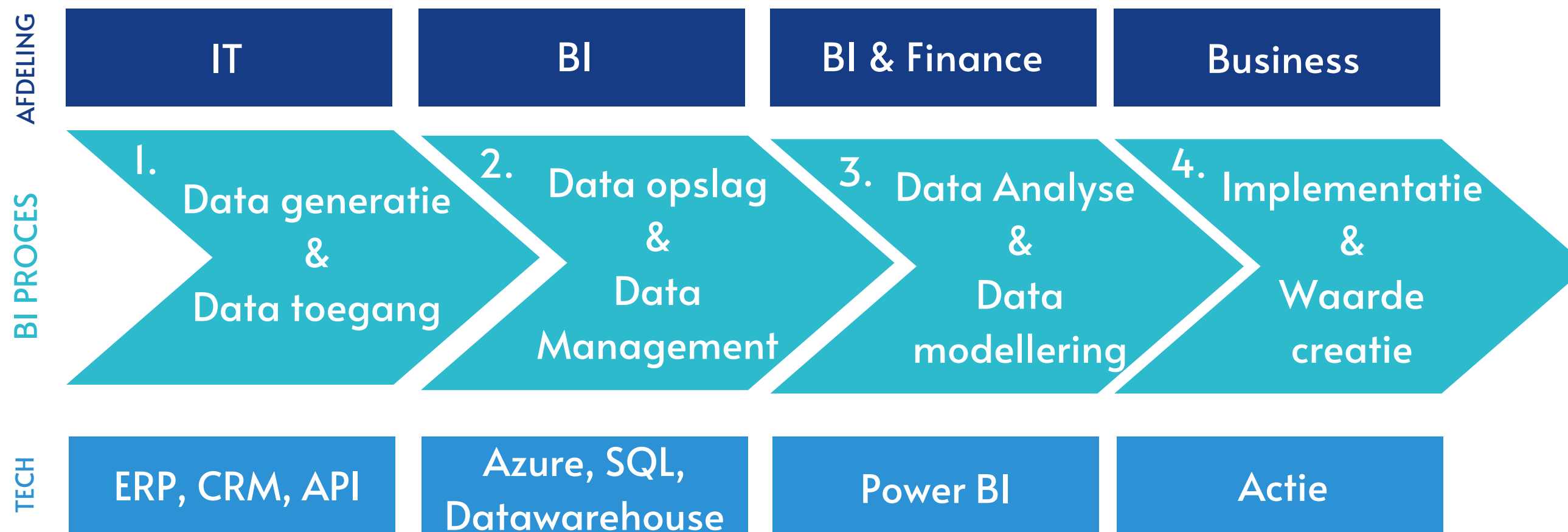
Welke kansen ziet u voor Business Intelligence in uw organisatie?



Business Intelligence Proces - zelf starten?

1. (Financieel) Directeur is eigenaar
2. Continu verbeteren: waarde
3. Start small, think big
4. Werk tot en met verzilvering
5. Verbeter systematisch: governance

1. Een Controller is eigenaar
2. Meest urgente rapport
3. Actie zonder visie, of visie zonder actie
4. BI = een tool, zoals Power BI
5. Het is een project



START

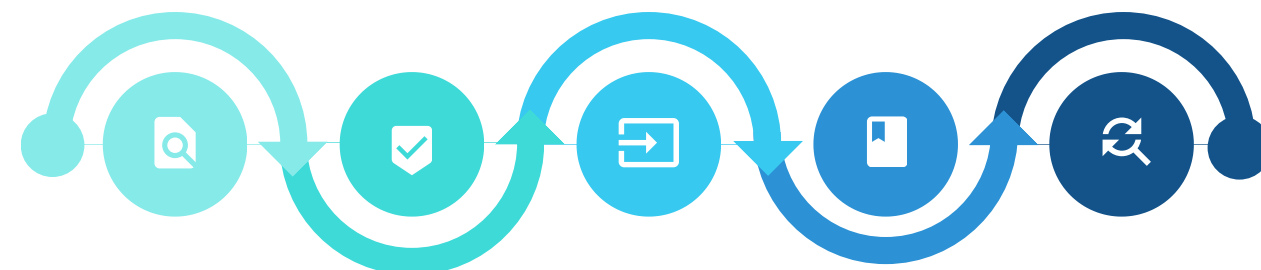
Hoe start je met Dimasys + Den of Data?

Proof of value in 12 dagen:

- Dagelijks betrouwbare data uit Infomat / KCS
- Den of Data Platform = klaar voor de toekomst
- 3 dashbaords:
 - Verkoop
 - Inkoop
 - Voorraad
- Finance Dashboard & Exact koppeling + 3 dagen

25% korting voor Infomat / KCS klanten tot en met januari 2024

U betaalt dus 9 dagen



- 1. Presentatie & BI Canvas in de mail*
- 2. Meer vragen? Neem contact op met Infomat, of met ons*



Sam



Pieter

Jouw BI Business Case

Naam

Organisatie

DOEL: Start met het verzilveren van BI!

1) Wat is er nog nodig om te verzilveren? voor:

Strategie:

Wat zijn de belangrijkste strategische doelen van de organisatie?

- 1.
- 2.
- 3.

Data:

Is er een data platform met BI tooling?
(Nee = platform als business case)

Wat zijn de 3 belangrijkste data bronnen?

- 1.
- 2.
- 3.

Mens:

Zijn er genoeg mensen opgeleid en met de juiste competenties?
(Nee = grotere kans op inhuur plus investering)

2) Welke stakeholders moeten meewerken, of akkoord geven?

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.

3) Brainstorm: Definieer 3-6 waardevolle problemen die verzilverd kunnen worden met BI en maak ze SMART en zet de kosten en baten voor de komende 3 jaar erbij:

A

Kosten: Baten:

B

Kosten: Baten:

C

Kosten: Baten:

D

Kosten: Baten:

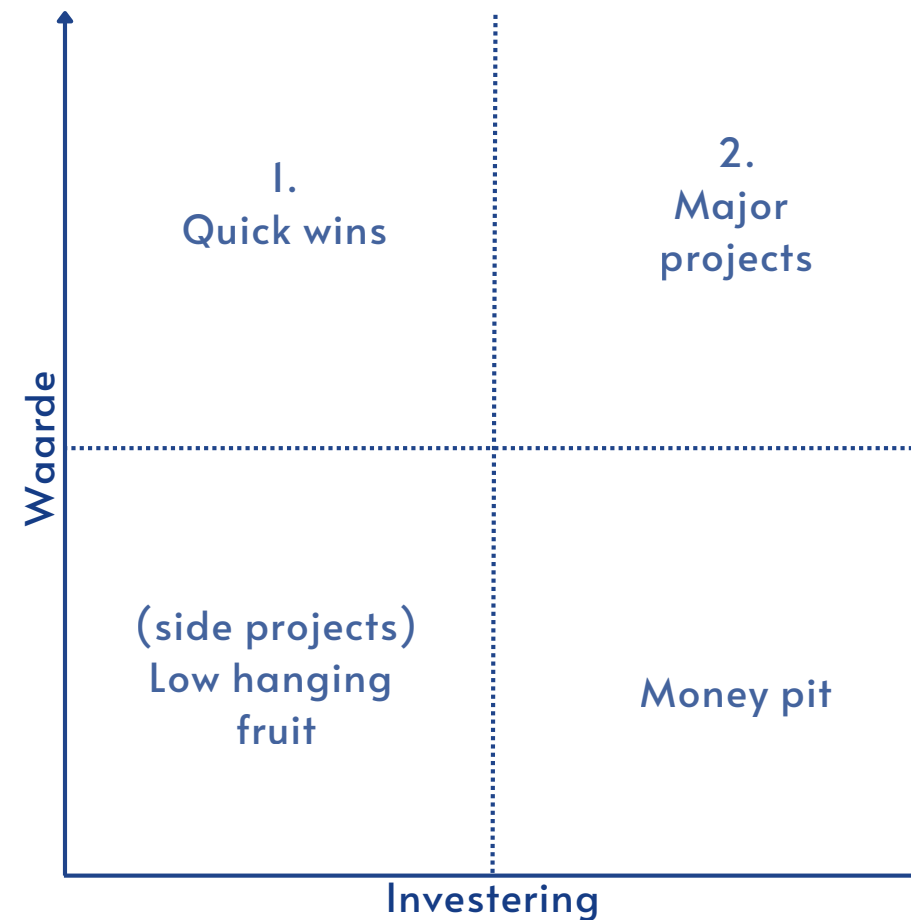
E

Kosten: Baten:

F

Kosten: Baten:

5) Zet jouw problemen (A t/m F) in de matrix hieronder en bepaal een praktisch volgorde: Leg een fundament, zorg voor korte termijn succes



6) Zet de kosten en baten in de roadmap

Voorbeeld: Uitrollen data platform (1 kwartaal), voorraad rapportages (1 maand), andere werkwijze (2 weken) = verzilvering.

7) Wat heb je nog meer nodig om te starten succesvol te zijn? (Budget, mandaat...)

8) START!

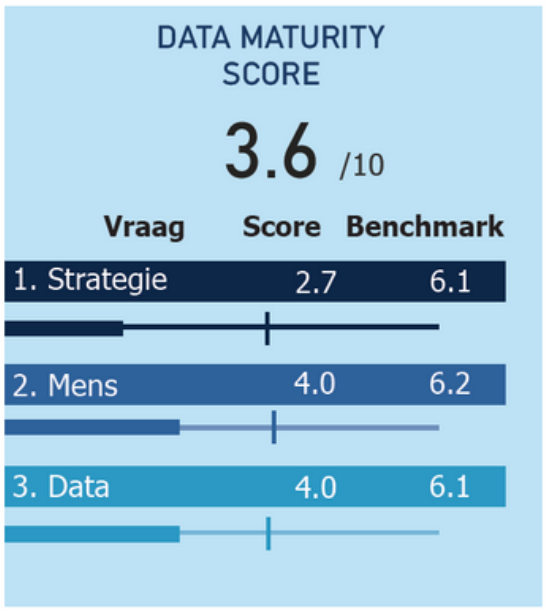
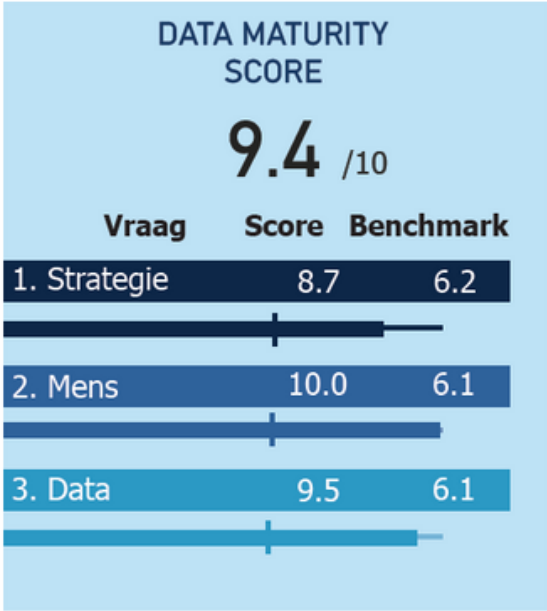
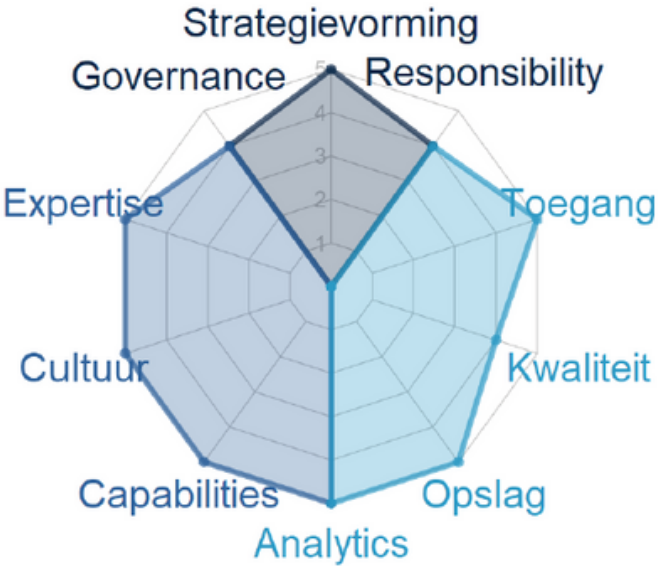
Begin klein en start maar denk minimaal over de volgende onderdelen na:

- o Ambitie en probleemstelling
- o Strategie, data en mens
- o Business case, budget & mandaat
- o Verantwoordelijken & draagvlak
- o Roadmap & periodieke meetings (Agile aanpak + backlog)
- o Definition of done + verzilveren

BATEN 2023	Actie Q1 €	Actie Q2 €	Actie Q3 €	Actie Q4 €
	_____	_____	_____	_____
	_____	_____	_____	_____
	_____	_____	_____	_____
Totale baten:				
	Totaal _____	Totaal _____	Totaal _____	Totaal _____
KOSTEN 2023	Actie Q1 €	Actie Q2 €	Actie Q3 €	Actie Q4 €
	_____	_____	_____	_____
	_____	_____	_____	_____
	_____	_____	_____	_____
Totale kosten:				
	Totaal _____	Totaal _____	Totaal _____	Totaal _____
BATEN 2024	Actie Q1 €	Actie Q2 €	Actie Q3 €	Actie Q4 €
	_____	_____	_____	_____
	_____	_____	_____	_____
	_____	_____	_____	_____
Totale baten:				
	Totaal _____	Totaal _____	Totaal _____	Totaal _____
KOSTEN 2024	Actie Q1 €	Actie Q2 €	Actie Q3 €	Actie Q4 €
	_____	_____	_____	_____
	_____	_____	_____	_____
	_____	_____	_____	_____
Totale kosten:				
	Totaal _____	Totaal _____	Totaal _____	Totaal _____
BATEN 2025	Actie Q1 €	Actie Q2 €	Actie Q3 €	Actie Q4 €
	_____	_____	_____	_____
	_____	_____	_____	_____
	_____	_____	_____	_____
Totale baten:				
	Totaal _____	Totaal _____	Totaal _____	Totaal _____
KOSTEN 2025	Actie Q1 €	Actie Q2 €	Actie Q3 €	Actie Q4 €
	_____	_____	_____	_____
	_____	_____	_____	_____
	_____	_____	_____	_____
Totale kosten:				
	Totaal _____	Totaal _____	Totaal _____	Totaal _____



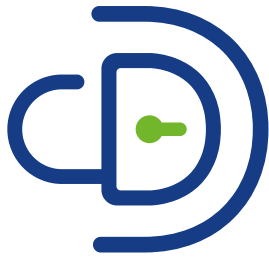
Advies rapport over data in uw bedrijf? Scan de QR-caode



DATA MATURITY ASSESSMENT (5 MIN)



 SCAN + KLIK OP START



Jouw BI Business Case

DOEL: Start met het verzilveren van BI!

1) Wat is er nog nodig om te verzilveren? voor:

Strategie:

Wat zijn de belangrijkste strategische doelen van de organisatie?

- Operational Excellence i.c.m. 'Duurzaam produceren'
- Data gedreven werken (meer grip op afdelingen)
- Efficiency (meer doen met minder mensen)

Data:

Is er een data platform met BI tooling?

(Nee, alleen Excelrapportages = platform als business case)

Wat zijn de 3 belangrijke data bronnen?

- ERP = Exact Globe / Exact Synergy
- Finance = Exact Globe / Numbers
- Excel rapportages /

Mens:

Zijn er genoeg mensen opgeleid en met de juiste competenties?

(Nee = grotere kans op inhuur plus investering) NEE

2) Welke stakeholders moeten meewerken, of akkoord geven?

- CFO / Directie
- Managers afdelingen
- IT Specialisten

3) Brainstorm: Definieer 3-6 waardevolle problemen die verzilverd kunnen worden met BI en maak ze SMART en zet de kosten en baten voor de komende 3 jaar erbij:

A) Data platform uitgerold + 1e rapport geautomatiseerd inzichtelijk (In dit geval is inzichtelijk gemaakt wat er per maand werd weggegooid per productielijn)

Kosten: €25.000 Baten: €100.000

B) Automatiseren bestaande handmatige rapportages (finance / sales)

Kosten: €40.000 Baten: €60.000

C) Inzichtelijk maken van toekomstige sales (op basis van orderportefeuille / afgesproken acties met retailers en op basis van verleden) om daaruit af te leiden welke producten wanneer geproduceerd horen te worden om de leverbetrouwbaarheidsafspraken te halen en zonder daarbij een veel te grote voorraad aan te houden.

Plus op basis van de recepten die aan de verwachte verkopen ten grondslag liggen de verwachte grondstoffen voorspellen zodat inkoop tijdig zijn raamcontracten kan afsluiten en voor voldoende levering van grondstoffen kan zorgen.

Kosten: €45.000 Baten: €180.000

D) Inzichtelijk maken audit trail (welke grondstoffen zijn gebruikt in welke batches en waar zijn deze batches uitgeleverd). Aan te vliegen vanuit verschillende plekken in audit trail (grondstof, eindproduct, batchlevering)

Kosten: €5.000 Baten: €7.500

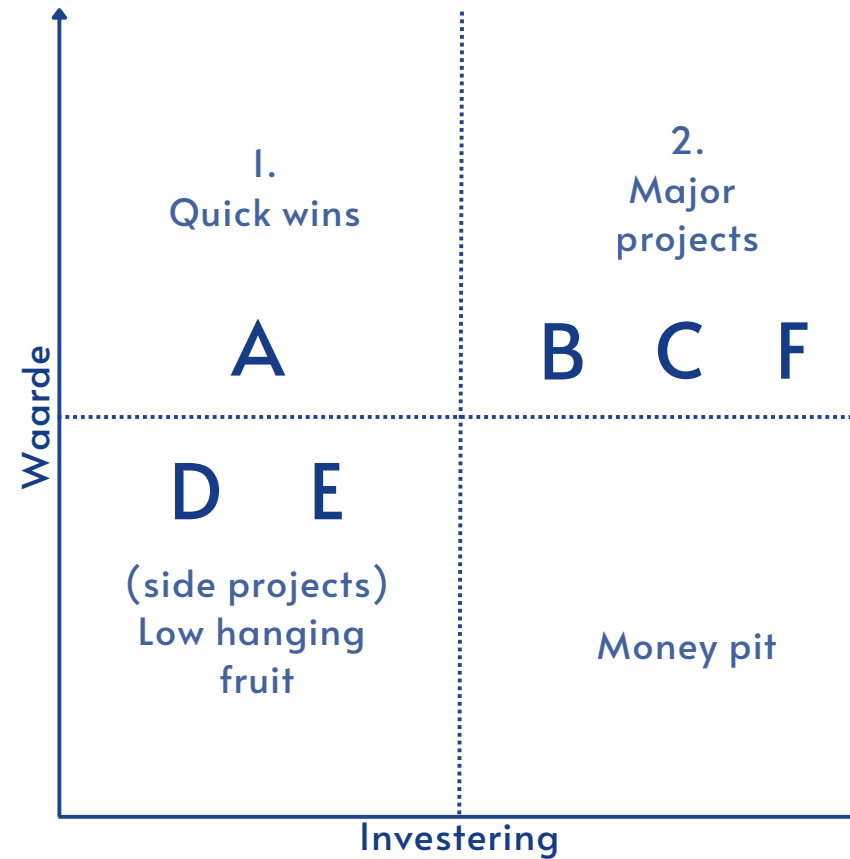
E) Doorlopend inzichtelijk maken van bestaande rapportages op diverse afdelingen met als doel herhalend werk uit handen te nemen van afdelingsmanagers

Kosten: 25.000 Baten: 50.000

F) Ontwikkelen offertetool zodat elke offerte een (minimale) positieve marge heeft. Daarnaast wordt na het invullen van enkele basale gegevens de complete offerte gegeneerd en is deze klaar om op te sturen naar de klant.

Kosten: 40.000 Baten: 120.000

5) Zet jouw problemen (A t/m F) in de matrix hieronder en bepaal een praktisch volgorde: Leg een fundament, zorg voor korte termijn succes



6) Zet de kosten en baten in de roadmap per kwartaal voor 3 jaar

Voorbeeld: Uitrollen data platform (1 kwartaal + 40.000), voorraad rapportages (in kwartaal 2), andere werkwijze = verzilvering (kwartaal 3 YOY).

7) Wat heb je nog meer nodig om te starten en succesvol te zijn? (Budget, mandaat...)

8) START!

Begin klein en start maar denk minimaal over de volgende onderdelen na:

- Ambitie en probleemstelling
- Strategie, data en mens
- Business case, budget & mandaat
- Verantwoordelijken & draagvlak
- Roadmap & periodieke meetings (Agile aanpak + backlog)
- Definition of done + verzilveren

BATEN 2023	Actie Q1	Actie Q2	Actie Q3	Actie Q4
	A Minder Afval 25.000	A Minder Afval 50.000	A Minder Afval 50.000	A Minder Afval 50.000
	B 0.5 FTE Rapportage 0	B 0.5 FTE Rapportage 0	B 0.5 FTE Rapportage 0	B 0.5 FTE Rapportage 0
	C 1.0 FTE Planning 0	C 1.0 FTE Planning 0	C 1.0 FTE Planning 0	C 1.0 FTE Planning 15.000
		A Platformvoordelen ?	A Platformvoordelen ?	A Platformvoordelen ?
Totale baten:	Totaal 25.000	Totaal 50.000	Totaal 50.000	Totaal 65.000

KOSTEN 2023	Actie Q1	Actie Q2	Actie Q3	Actie Q4
	A Data platform 3x 750	A Data platform 3x 750	A Data platform 3x 750	A Data platform 3x 750
	A Power BI 3x 480	A Power BI 3x 480	A Power BI 3x 480	A Power BI 3x 480
	A Consultancy 30.000	A/B Consultancy 30.000	A/B/C Consultancy 30.000	A/B/C Consultancy 30.000
Totale kosten:	Totaal 32.460	Totaal 33.690	Totaal 33.690	Totaal 33.690

BATEN 2024	Actie Q1	Actie Q2	Actie Q3	Actie Q4
	A Minder Afval 50.000	A Minder Afval 50.000	A Minder Afval 50.000	A Minder Afval 50.000
	B 0.5 FTE Rapportage 7.500	B 0.5 FTE Rapportage 7.500	B 0.5 FTE Rapportage 7.500	B 0.5 FTE Rapportage 7.500
	C 1.0 FTE Planning 15.000	C 1.0 FTE Planning 15.000	C 1.0 FTE Planning 15.000	C 1.0 FTE Planning 15.000
	C Afnemende Voor. 10.000	C Afnemende Voor. 20.000	C Afnemende Voor. 30.000	C Afnemende Voor. 40.000
	F Offertetool 0	F Offertetool 6.000	F Offertetool 12.000	F Offertetool 20.000
		D Audit 0	D Audit 0	D Audit 0
		A Platformvoordelen ?	A Platformvoordelen ?	A Platformvoordelen ?
Totale baten:	Totaal 82.500	Totaal 98.500	Totaal 114.500	Totaal 132.500

KOSTEN 2024	Actie Q1	Actie Q2	Actie Q3	Actie Q4
	A Data platform 3x 750	A Data platform 3x 750	A Data platform 3x 750	A Data platform 3x 750
	A Power BI 3x 480	A Power BI 3x 480	A Power BI 3x 480	A Power BI 3x 480
	A/B Consultancy 20.000	A/B Consultancy 20.000	A/B Consultancy 20.000	A/B Consultancy 20.000
Totale kosten:	Totaal 23.690	Totaal 23.690	Totaal 23.690	Totaal 23.690

BATEN 2025	Actie Q1	Actie Q2	Actie Q3	Actie Q4
	A Minder Afval 50.000	A Minder Afval 50.000	A Minder Afval 50.000	A Minder Afval 50.000
	B 0.5 FTE Rapportage 7.500	B 0.5 FTE Rapportage 7.500	B 0.5 FTE Rapportage 7.500	B 0.5 FTE Rapportage 7.500
	C 1.0 FTE Planning 15.000	C 1.0 FTE Planning 15.000	C 1.0 FTE Planning 15.000	C 1.0 FTE Planning 15.000
	C Afnemende Voor. 50.000	C Afnemende Voor. 60.000	C Afnemende Voor. 70.000	C Afnemende Voor. 80.000
	F Offertetool 20.000	F Offertetool 20.000	F Offertetool 20.000	F Offertetool 20.000
	D Audit 0	D Audit 0	D Audit 0	D Audit 0
	E Tijdsbesparing 0	E Tijdsbesparing 0	E Tijdsbesparing 0	E Tijdsbesparing 0
	A Platformvoordelen ?	A Platformvoordelen ?	A Platformvoordelen ?	A Platformvoordelen ?
Totale baten:	Totaal 142.500	Totaal 152.500	Totaal 162.500	Totaal 172.500

KOSTEN 2025	Actie Q1	Actie Q2	Actie Q3	Actie Q4
	A Data platform 3x 750	A Data platform 3x 750	A Data platform 3x 750	A Data platform 3x 750
	A Power BI 3x 480	A Power BI 3x 480	A Power BI 3x 480	A Power BI 3x 480
	A-F Consultancy 15.000	A-F Consultancy 15.000	A-F Consultancy 15.000	A-F Consultancy 15.000
Totale kosten:	Totaal 18.690	Totaal 18.690	Totaal 18.690	Totaal 18.690